







Conoce las principales decisiones tomadas en nuestra Asamblea General Ordinaria de Delegados, **realizada el pasado 19 de marzo de 2026.**



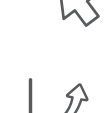




Gracias a nuestros Delegados por asistir y tomar decisiones importantes para el crecimiento y desarrollo de Fonconstruimos, **Participación del 82% de asistencia.**

## 1. Presentación del Informe de Gestión de la Junta Directiva y Gerencia – Informe del Comité de Control Social










### Logros 2025





-  Crecimiento en nuestra **cartera de Créditos de un 21%.**
-  Crecimiento en la **cartera de créditos de largo plazo del 38%.**
-  **Indicador de mora del 0,32% una disminución de 0,28%.**
-  Crecimiento en **captación de ahorros del 17%.**
-  Crecimiento en **colocación de créditos del 16%.**
-  Crecimiento en **pólizas de seguros del 13%.**

-  **Formación y capacitación** para nuestros asociados.
-  Implementación y toma de decisiones – **Gestión de Riesgos.**
-  Consultoría especializada en **Riesgos y Sistema de información Birisk.**
-  **Automatización en el proceso de tesorería** Eficiencia y Seguridad en nuestras transacciones.
-  Incremento en el # de consultas de nuestros canales de comunicación: **Página Web – Bot.**
-  Estabilización Financiera – **Generación de Excedentes.**
-  **Implementación - reforma laboral** Empleados Fonconstruimos



### Retos 2026

-  Crecimiento del 10% de nuestra base total de asociados
-  Crecimiento en Colocación de créditos del 15%
-  Crecimiento en saldos de cartera y cartera de largo de plazo del 35%
-  Generación de Excedentes – superior al 15%
-  Fidelización de asociados - Encuesta de Satisfacción pasar del 87% al 89%
-  Fortalecimiento Patrimonial del Fondo.
-  Gestión de todos los riesgos – SIAR.

-  Fortalecer el uso de las herramientas tecnológicas disponibles para nuestros asociados - pagina web – Bot.
-  Generar espacios de formación y conocimiento del Fondo, para conocer las ventajas de ser asociado, conocer los productos y servicios.
-  Continuar con los procesos de automatización que permitan mejorar la eficiencia en los procesos internos del Fondo.
-  Generación de Bienestar para nuestros asociados.

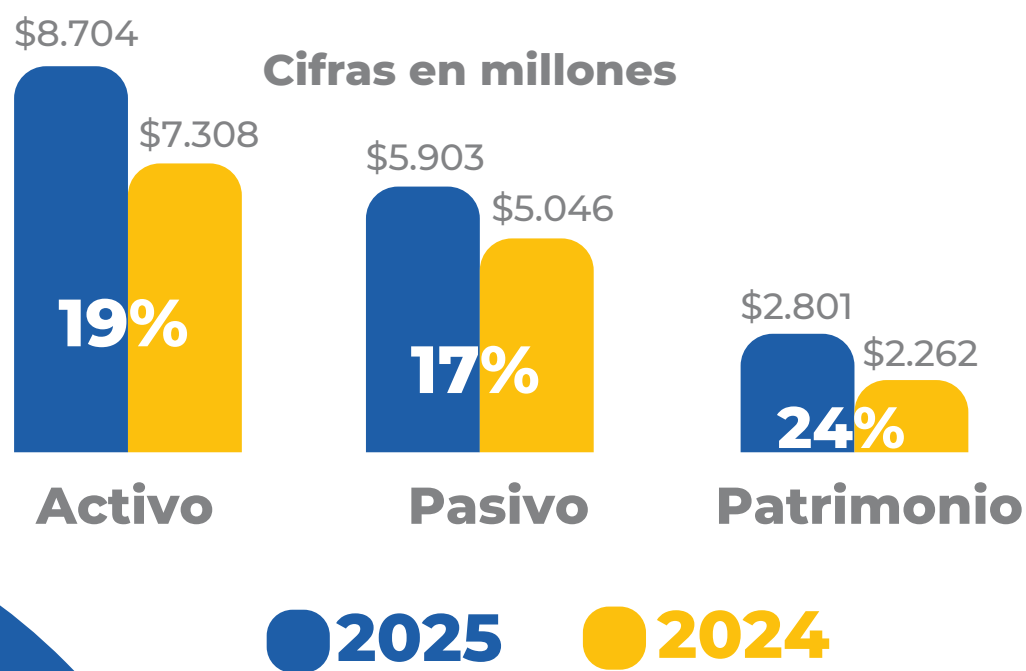
## 2. Dictamen de Revisoría Fiscal

La firma **A y G auditores** presenta un informe de la autoría y gestión realizada en el fondo, presentando un dictamen sin salvedades y dando tranquilidad de que todos los informes presentados corresponden a la realidad financiera de Fonconstruimos.

### 3. Aprobación de Estados Financieros 2025

Se aprueban **los estados financieros con corte al 31 de diciembre de 2025**, destacando el crecimiento del fondo y los buenos resultados obtenidos.

#### Estado de la situación financiera Diciembre 2025-2024



#### Estado de resultados acumulados Diciembre 2025-2024



#### Excedentes generados 2025-2024-2023-2022



### 3. Aprobación propuesta Proyecto - Distribución de Excedentes

Concepto	% Aplicación	Valor
Excedentes	100%	300.142.522
Aplicación según normas legales:		
Reserva de protección de aportes sociales	20%	60.028.504
Fondo de Desarrollo Empresarial	10%	30.014.252
		<b>90.042.757</b>
Fortalecimiento Patrimonial del Fondo:		
Fortalecimiento Patrimonial del Fondo Automatización de aportes	35%	105.049.883
<b>Fondo de Bienestar</b>	<b>35%</b>	<b>105.049.883</b>
Total Excedentes		300.142.522

### 4. Elección Comité de Apelaciones 2026 – 2028

Nombre	Empresa	Cargo	Cargo
Andrea Rodríguez Gallego	CCI	Coordinadora Financiera y Admón	Principal
Yesica Arroyave Bedoya	Asfaltos	Analista de Gestión Humana	Principal
Victoria Castro Moreno	Ménsula	Analista de Talento Humana	Principal
Vanessa Medina Balbín	Conhydra	Analista de Gestión Humana	Suplente
Diana Lucia Barón Rios	Cimbrados	Jefe SST	Suplente
Valentina Herrera Moreno	Fundación ACIC	Profesional de Proyectos	Suplente